

# การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ประจำปี 2568



**บริษัท เอฟดับบลิวดี ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 6 อาคารไอเอสทาวเวอร์ ชั้น 4, 22-23 ซอยสุขุมวิท 6  
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
ศูนย์บริการลูกค้าเอฟดับบลิวดี โทร. 1351 เลขทะเบียนบริษัท 0107563000304  
fwd.co.th



แบบ ปผช.1 รายปี

**บริษัท เอฟดับบลิวดี ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)**

**ส่วนที่ 1 การรับรองความถูกต้องของข้อมูลที่เปิดเผย**

บริษัท เอฟดับบลิวดี ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ได้สอบทานข้อมูลที่เปิดเผยด้วยความระมัดระวัง และบริษัทฯ ขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง ครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ และขอรับรองความถูกต้องของข้อมูลที่เปิดเผยทุกรายการของบริษัทฯ

( นายเดวิด จอห์น โครุณิช )

กรรมการ



( นางสาวศิริวรรณ ทองเหลือง )

กรรมการ

เปิดเผยข้อมูล ณ วันที่ 5 พฤษภาคม 2569

ข้อมูลประจำปี 2568

## ส่วนที่ 2 รายละเอียดการเปิดเผยข้อมูล

### 1. ประวัติและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ลักษณะการประกอบธุรกิจ รายละเอียดลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ ช่องทางการติดต่อบริษัท วิธีการและระยะเวลาที่ใช้เรียกร้อง พิจารณา และการชดใช้เงินตามสัญญาประกันชีวิต

#### 1.1 ประวัติบริษัท

กลุ่มเอฟดับบลิวดี ได้เริ่มเข้ามาดำเนินธุรกิจประกันชีวิต ในประเทศไทย ตั้งแต่ พ.ศ. 2556 ซึ่งเกิดจากการเข้าซื้อกิจการ บริษัท ไอเอ็นจี ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) และใน พ.ศ. 2562 กลุ่มเอฟดับบลิวดี ได้เข้าซื้อธุรกิจบริษัท ไทยพาณิชย์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นโดยธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) นับเป็นการรวบรวมธุรกิจประกันชีวิตที่ใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในปีนั้น

บริษัท เอฟดับบลิวดี ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)<sup>1</sup> (บริษัทฯ) เกิดจากการควบรวมกิจการเป็นหนึ่งในนิติบุคคล ของ 2 บริษัทประกันชีวิต ซึ่งอยู่ภายใต้กลุ่มเอฟดับบลิวดี ในวันที่ 1 ตุลาคม 2563 ได้แก่

- บริษัท เอฟดับบลิวดี ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)<sup>2</sup> และ
- บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)<sup>3</sup>

บริษัท เอฟดับบลิวดี ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทประกันชีวิตชั้นนำในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจประกันชีวิต โดยมุ่งเน้นที่จะทำให้ประกันชีวิตเป็นเรื่องง่าย สะดวก รวดเร็ว ผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่เข้าใจง่าย โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ด้วยแนวคิดที่ยึดความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก และความมุ่งมั่นที่ต้องการจะเปลี่ยนมุมมองของผู้คนที่มีความต้องการประกันชีวิต

#### 1.2 นโยบาย วัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

เอฟดับบลิวดี คือบริษัทประกันชีวิตที่ยึดความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก (Customer-led) และขับเคลื่อนธุรกิจ ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล โดยวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ คือการเปลี่ยนมุมมองของผู้คนที่มีความต้องการประกันชีวิต

ตั้งแต่เริ่มก่อตั้ง เอฟดับบลิวดี ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการต่าง ๆ โดยยึดความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก ครอบคลุมประสบการณ์ลูกค้าในทุกด้าน เพื่อให้ลูกค้ามีเส้นทางประสบการณ์ในการเข้าถึงผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตที่สะดวก ง่าย และรวดเร็วยิ่งขึ้น โดยบริษัทฯ มีหลักในการพัฒนา ดังนี้ (1) การสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้าในแบบที่เข้าใจง่าย โปร่งใส และเหมาะสมกับเฉพาะบุคคล (2) กระบวนการซื้อผลิตภัณฑ์ที่ง่ายและสะดวกผ่านช่องทางดิจิทัลโดยไม่ต้องใช้ใบคำขอเอาประกันชีวิตในรูปแบบกระดาษ มีขั้นตอนการรับประกันที่ไม่ซับซ้อน (Simplified Underwriting และ Auto-Underwriting) มีการผสมผสานเทคโนโลยีในกระบวนการจัดจำหน่าย ทั้งแบบที่มีพนักงานไปพบหน้าและแบบผ่านระบบอีคอมเมิร์ซ (3) ขั้นตอนการเรียกร้องสินไหมที่ง่ายและสะดวกผ่านแอปพลิเคชัน ที่ทันสมัยและสามารถชำระเงินคืนให้ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว (4) การติดต่อที่ง่ายและสะดวกด้วยการสื่อสารที่ครบวงจรตลอดเวลา และ (5) การสร้างความประทับใจในบริการที่โดดเด่น และเป็นแบรนด์ที่ใช้นวัตกรรมในการให้บริการ ทั้งนี้ เพื่อส่งมอบประสบการณ์ให้ลูกค้าอย่างราบรื่น ดังที่กล่าวมา บริษัทฯ

<sup>1</sup>เลขทะเบียนบริษัท 0107563000304

<sup>2</sup>เลขทะเบียนบริษัท 0107555000546

<sup>3</sup>เลขทะเบียนบริษัท 0107537000796

ได้นำเอานวัตกรรมและศักยภาพทางด้านดิจิทัล รวมทั้งเทคโนโลยีและการวิเคราะห์ข้อมูลมาหลอมรวมกันให้เป็นหนึ่งเดียว เพื่อสร้างประสบการณ์ลูกค้าที่ยอดเยี่ยมยิ่ง ๆ ขึ้นไป

### 1.3 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

เอฟดับบลิวดีดำเนินธุรกิจด้านการรับประกันชีวิต ที่ตอบสนองทุกความต้องการของทุกช่วงชีวิต ผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายที่หลากหลาย ทั้งทางช่องทาง ธนาคาร (Bancassurance) ตัวแทน (Agent) นายหน้า (Broker) อิเล็กทรอนิกส์ (Digital) โทรศัพท์ (Tele Marketing) และช่องทางอื่น ๆ (Others)

### 1.4 รายละเอียดลักษณะผลิตภัณฑ์ บริการที่สำคัญ และสัดส่วนร้อยละของเบี้ยประกันภัยแยกตามประเภทของการรับประกันภัย

เอฟดับบลิวดีมีแบบประกันชีวิตที่หลากหลาย ที่สามารถตอบสนองทุกความต้องการและทุกช่วงอายุได้ ซึ่งรายละเอียดของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้มีการนำเสนอผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ผ่านลิงค์ <https://www.fwd.co.th/en/products/> นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ ยังเพิ่มความสะดวกให้กับลูกค้าด้วยบริการที่หลากหลาย ซึ่งรายละเอียดบริการของบริษัทฯ ได้มีการนำเสนอผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ผ่านลิงค์ <https://www.fwd.co.th/en/support/>

ตารางสัดส่วนร้อยละของเบี้ยประกันภัยแยกตามประเภทของการรับประกันภัยประจำปี 2568

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	การรับประกันประเภทอายุ						การรวมกัน									สัญญาเพิ่มเติม							
	ตลอดชีพ	สะสมทรัพย์	ชำระรายสัปดาห์	คุ้มครองเงินเฉียด	อื่น ๆ	รวม	การรับประกันประเภทอายุรวม	ตลอดชีพ	สะสมทรัพย์	ชำระรายสัปดาห์	คุ้มครองเงินเฉียด	อื่น ๆ	รวม	การรับประกันประเภทอายุรวม	การรับประกันประเภทอายุคุ้มครองเงินเฉียด	การรับประกันประเภทอายุสะสมทรัพย์	การรับประกันประเภทอายุชำระรายสัปดาห์	การรับประกันประเภทอายุคุ้มครองเงินเฉียด	การรับประกันประเภทอายุรวม (ไม่รวมเงินยืม)	อุบัติเหตุ	สุขภาพ	อื่น ๆ	รวม
จำนวนกรมธรรม์	14,509	55,967	623	-	-	71,099	146	-	3	59	2,059	48	2,169	1,998	6,759	-	169	-	-	1,560	5,768	77	89,745
สัดส่วนของเบี้ยประกัน	16.2	62.3	0.7	-	-	79.2	0.2	-	-	0.1	2.3	0.1	2.5	2.2	7.5	-	0.2	-	-	1.7	6.4	0.1	100

### 1.5 ช่องทางการติดต่อบริษัท และวิธีการเรียกร้องการชดใช้เงินตามสัญญาประกันชีวิต

1.5.1 ขั้นตอน ระยะเวลา เอกสาร และวิธีการในการขอรับการชดใช้เงินตามสัญญาประกันชีวิต

ดูได้ที่ <https://www.fwd.co.th/claims/>

1.5.2 คำนวณโหลดแบบฟอร์มร้องเรียน กรณีมีข้อพิพาทหรือเรื่องร้องเรียน

ดูได้ที่ <https://www.fwd.co.th/th/support/forms/> (หัวข้อบริการกรมธรรม์)

1.5.3 ขั้นตอนการยื่นเคลมออนไลน์ และตรวจสอบสถานะเคลม ผ่าน FWD Omne Application



คำนวณโหลดได้ที่

## 2. กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกระบวนการควบคุมภายในของบริษัท รวมถึงรายละเอียดในการดำเนินการตามกรอบและกระบวนการดังกล่าว

### 2.1 กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกระบวนการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคณะกรรมการบริษัท ในฐานะที่เป็นผู้นำการขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแนวนโยบาย และวิสัยทัศน์ เพื่อนำพาบริษัทฯ ไปสู่ความสำเร็จ และความมั่นคงทางการเงินอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้สอดส่องดูแลการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ กฎเกณฑ์ต่าง ๆ รวมถึงให้การบริหารงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล (Corporate Governance)

### แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit)

ฝ่ายงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) เป็นหน่วยงานอิสระ ที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบของกลุ่มบริษัทเฟดดับบลิวดี การตรวจสอบภายในมีหน้าที่ช่วยให้องค์กรปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรที่วางไว้ ด้วยการประเมินประสิทธิผลและประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการกำกับดูแลอย่างเป็นระบบ และเป็นไปตามข้อกำหนด ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการทำงานในการดำเนินธุรกิจ

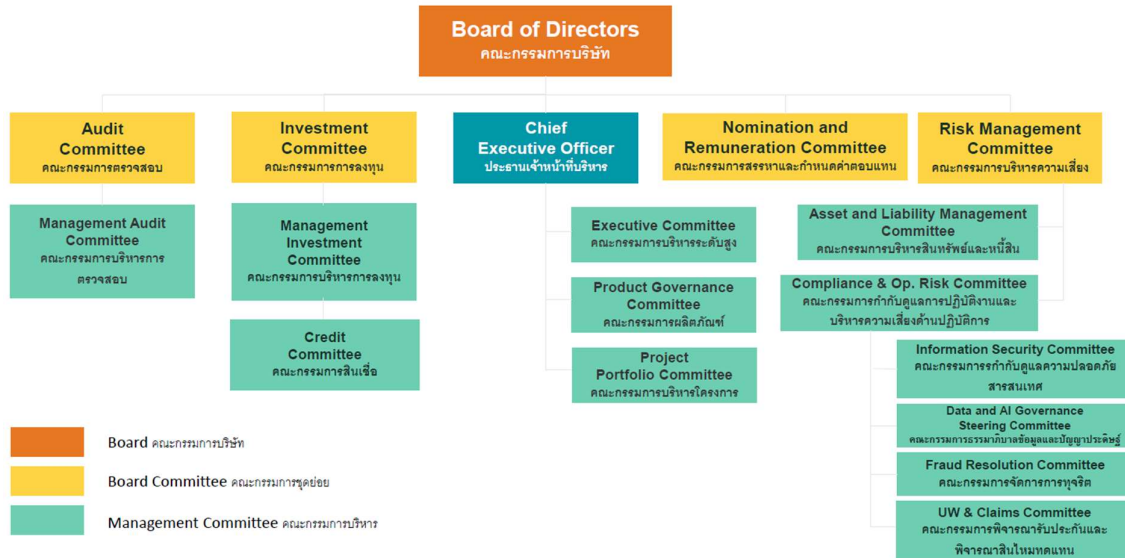
การจัดทำแผนการตรวจสอบภายในสำหรับระยะเวลา 3 ปี ที่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม โดยใช้หลักการ risk-based methodology และคำนึงถึงเรื่องที่คุณบริหารมีความกังวล มีการประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องในการกำหนดขอบเขตของการตรวจสอบภายในและการวางแผนความถี่ของระบบงานการตรวจสอบ การวางแผนการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในต้องทำความเข้าใจกระบวนการระบบงานที่ตรวจสอบอย่างเพียงพอในการประเมินประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน

### 2.2 โครงสร้างองค์กรของบริษัท

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชดเชย (Board Committees) เพื่อเป็นเครื่องมือหนึ่งในการช่วยให้อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทบรรลุผลสำเร็จ โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการชดเชยที่สำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) คณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee) และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) รวมถึงมีคณะกรรมการบริหารอื่น ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ ด้วย

โครงสร้างองค์กร ธันวาคม 2568

## FWD Governance Committee Structure



### 2.3 โครงสร้างการจัดการของบริษัท

#### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการสอดส่องดูแลการดำเนินงานกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายระเบียบ กฎเกณฑ์ต่าง ๆ รวมไปถึงการบริหารบริษัทฯ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรในข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทฯ

#### - รายชื่อคณะกรรมการบริษัท (ธันวาคม 2568)

- |                                  |                               |
|----------------------------------|-------------------------------|
| 1. นายไมเคิล สตีเฟ่น บีช็อบ      | ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ    |
| 2. นางสาวอมรทิพย์ จันทร์ศรีชวาลา | รองประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ |
| 3. นายไมเคิล ลิ้ม ชู ชาน         | กรรมการอิสระ                  |
| 4. นางสาววรรดา ตั้งสืบกุล        | กรรมการอิสระ                  |
| 5. นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์         | กรรมการอิสระ                  |
| 6. นางสาวศิริภรณ์ จุฬเศรษฐ์ภักดี | กรรมการอิสระ                  |
| 7. นายบินนาคัต คัตตา             | กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร    |
| 8. นายเดวิด จอห์น โครนินช        | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร       |
| 9. นางสาวศิริวรรณ ทองเหลือง      | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร       |

## 2.4 คณะกรรมการชุดย่อย

### 2.4.1 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นหนึ่งในคณะกรรมการชุดย่อยที่มีบทบาทหน้าที่และมีความสำคัญต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ อย่างมาก เนื่องจากคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกลไกและเครื่องมือที่สำคัญในการทำให้บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านการให้ความเห็นที่ตรงไปตรงมาต่อรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายในบริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้มีโครงสร้าง คุณสมบัติ และอำนาจหน้าที่ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการรับเงิน การจ่ายเงิน การตรวจสอบและการควบคุมภายในของบริษัทประกันชีวิต พ.ศ.2563

#### - รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ (ธันวาคม 2568)

1. นายไมเคิล ลิม ชู ชาน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาวอมรทิพย์ จันทร์ศรีชวาลา	กรรมการ
3. นายไมเคิล สตีเฟ่น บีช็อบ	กรรมการ
4. นางสาววรรดา ตั้งสืบกุล	กรรมการ

### 2.4.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงมีหน้าที่รับผิดชอบที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ และวางกลยุทธ์ของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการประกันภัย ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านเครดิต รวมถึงความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ และดำเนินการให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการกำกับการบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวม และการประเมินความเสี่ยงและความมั่นคงทางการเงินของบริษัทประกันชีวิต พ.ศ.2562 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่มีความรู้ความชำนาญและเข้าใจความเสี่ยงโดยรวม

#### - รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ธันวาคม 2568)

1. นายบินนาซัค ดัตตา	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางสาวอมรทิพย์ จันทร์ศรีชวาลา	กรรมการ
3. นายไมเคิล สตีเฟ่น บีช็อบ	กรรมการ
4. นายเดวิด จอห์น โครูนิช	กรรมการ
5. นางสาววรรดา ตั้งสืบกุล	กรรมการ

### 2.4.3 คณะกรรมการลงทุน (Investment Committee)

คณะกรรมการลงทุนของบริษัทฯ มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ ที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงความเสี่ยงและหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด กำกับให้การลงทุนของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายการลงทุนที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และมีการสอบทานและปรับเปลี่ยนนโยบายการลงทุนให้สอดคล้องเหมาะสมกับสภาวะการลงทุนที่เปลี่ยนแปลงไป โดยบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการลงทุนมีโครงสร้างและคุณสมบัติตามที่กำหนดในประกาศของคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย เรื่อง การลงทุนประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทประกันชีวิต พ.ศ. 2568 กล่าวคือ คณะกรรมการลงทุนของบริษัทฯ ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เกี่ยวกับการบริหารการลงทุน การบริหารความเสี่ยง หรือการวิเคราะห์หลักทรัพย์

#### - รายชื่อคณะกรรมการลงทุน (ธันวาคม 2568)

- |                                  |                          |
|----------------------------------|--------------------------|
| 1. นางสาวอมรทิพย์ จันทร์ศรีชวาลา | ประธานคณะกรรมการการลงทุน |
| 2. นายไมเคิล ลิม ชู ซาน          | กรรมการ                  |
| 3. นายเควิด จอห์น โครูนิช        | กรรมการ                  |

### 2.4.4 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ มีหน้าที่กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหา รวมทั้งการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ รวมถึงการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นกรรมการบริษัท กรรมการชดเชย หรือผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้กรรมการบริษัทพิจารณาหรือแต่งตั้งต่อไป บริษัทฯ จึงกำหนดให้โครงสร้างของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องประกอบไปด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวนไม่น้อยกว่าสามคน โดยต้องมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด และกำหนดให้ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปอย่างอิสระ ซึ่งสอดคล้องและเป็นไปตามประกาศ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย เรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทประกันชีวิต พ.ศ. 2562 ที่ได้กำหนดแนวปฏิบัติ โครงสร้าง คุณสมบัติ และข้อพึงปฏิบัติที่ดีของกรรมการบริษัทประกันชีวิตและบริษัทประกันวินาศภัย

#### - รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ธันวาคม 2568)

- |                            |  |
|----------------------------|--|
| 1. นายไมเคิล ลิม ชู ซาน    | ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายไมเคิล สตีเฟน บีช็อบ | กรรมการ                                |
| 3. นายบินนัยค์ ดัตตา       | กรรมการ                                |

## 2.4.5 ผู้บริหารระดับสูง

ผู้บริหารระดับสูง มีหน้าที่ในการขับเคลื่อนกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการบริหารที่เป็นเลิศต่อผู้เอาประกันภัย ประชาชน และสาธารณชน และยังมีบทบาทสำคัญในการดำเนินการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องเหมาะสม และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

### - รายชื่อผู้บริหารระดับสูง (ธันวาคม 2568)

2. นายเดวิด จอห์น คูโรนิช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นายคารน ทอมสัน	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานช่องทางการจัดจำหน่าย
4. นายจอร์น ไมเคิล ฟลานเดอร์ส	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานบริหารการเงิน
5. นางสาวศิริวรรณ ทองเหลือง	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานบุคลากรและวัฒนธรรม
6. นายอังเดร ปีเตอร์ ซานิก	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานปฏิบัติการ
7. นายเกรก ทันสคอลลี่	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานบรรษัทภิบาล
8. นางสาวมารีสา คุ่มกัน	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานเทคโนโลยี
9. นางสาวปวีริศา ชุมวิกรานต์	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการตลาด

## 2.4.6 คณะกรรมการจัดการการทุจริต (Fraud Resolution Committee) (ธันวาคม 2568)

คณะกรรมการจัดการการทุจริตเป็นคณะกรรมการฝ่ายบริหารที่จัดตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ในการพิจารณาและจัดการกรณีทุจริต โดยมีหน้าที่ทบทวนรายงานผลการสอบสวนจากทีมสอบสวนภายใน และรายงานผลการสอบสวนลับจากหัวหน้าฝ่ายการสอบสวนและความปลอดภัยทางกายภาพ รวมถึงพิจารณาให้ความเห็นชอบแนวทางการจัดการกรณีทุจริต อันประกอบด้วยมาตรการทางวินัยและแผนการเรียกคืนความเสียหายทางการเงิน ทั้งนี้ การตัดสินใจใด ๆ ต้องเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติด้านวินัย (Disciplinary Guideline) เมื่อดำเนินการกับกรณีและบุคคลที่กระทำความผิด

1. นายเดวิด จอห์น คูโรนิช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายคารน ทอมสัน	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานช่องทางการจัดจำหน่าย
3. นายจอร์น ไมเคิล ฟลานเดอร์ส	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานบริหารการเงิน
4. นายอังเดร ปีเตอร์ ซานิก	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานปฏิบัติการ
5. นายเกรก ทันสคอลลี่	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานบรรษัทภิบาล
6. นายอนัน ชัยบารายัน	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานบริหารความเสี่ยง
7. นายสมรรต อินทรกำธรชัย	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานบริหารตัวแทน
8. นายคณา คณีกุล	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานศูนย์ฝึกอบรม
9. นายนิติ สิริจิตร	หัวหน้าฝ่ายงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
10. นางสาวกวิตา บุญพจนสุนทร	หัวหน้าฝ่ายงานกฎหมาย

#### 2.4.7 คณะกรรมการผลิตภัณฑ์ประกันภัย (Products Governance Committee) (ธันวาคม 2568)

คณะกรรมการผลิตภัณฑ์ประกันภัย มีหน้าที่รับผิดชอบในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ประกันภัยทั้งหมด ทั้งสำหรับผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่เดิมและผลิตภัณฑ์ใหม่ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ การปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่เดิม การขยายการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ไปยังช่องทาง การจัดจำหน่ายใหม่หรือช่องทาง การจัดจำหน่ายที่มีอยู่ รวมถึงการยุติการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประกันภัยบางรายการ ทั้งนี้ ในการปฏิบัติหน้าที่หลัก คณะกรรมการกำกับดูแลผลิตภัณฑ์ (Product Governance Committee: PGC) ต้องตระหนักถึงและพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ อย่างครบถ้วนและเป็นองค์รวม อันได้แก่ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ระดับความเสี่ยงที่บริษัทสามารถยอมรับได้ การบริหารความเสี่ยง การบริหารเงินกองทุน หลักการประกันภัยและคณิตศาสตร์ประกันภัย ข้อกำหนดทางกฎหมาย จริยธรรม และประสบการณ์ของลูกค้า

1. นายเดวิด จอห์น คูโรนิช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายคาเรน ทอมสัน	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานช่องทาง การจัดจำหน่าย
3. นายจอร์น ไมเคิล ฟลานเดอร์ส	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานบริหารการเงิน
4. นายโอลิวิเยร์ แซงดอน ซาเรต์	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานพัฒนาผลิตภัณฑ์
5. นายอังเดร ปีเตอร์ ซานิก	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานปฏิบัติการ
6. นายเกรก ทันสตอลล์	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานบรรษัทภิบาล
7. นายอนัน ชัยบารายัน	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานบริหารความเสี่ยง
8. นายชอง แอสเบอร์	รองประธานเจ้าหน้าที่ สายงานบริหารการเงิน
9. นางสาวมารีสา คุ่มกัน	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานเทคโนโลยี
10. นายเซกกัน	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานคณิตศาสตร์ประกันภัย

#### 2.4.8 คณะกรรมการกำกับดูแลความปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Committee) (ธันวาคม 2568)

คณะกรรมการกำกับดูแลความปลอดภัยสารสนเทศ ดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยงองค์กร (Corporate Operational Risk Committee: CORC) และมีหน้าที่ให้แนวทางและกำกับดูแลด้านความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ และประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ามีการรักษาระดับความมั่นคงปลอดภัยและระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการมีหน้าที่เสนอแนะและกำกับดูแลการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดด้านความมั่นคงปลอดภัยตามนโยบาย มาตรฐาน และกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการพัฒนามาตรการควบคุมด้านความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ และการบรรเทาความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ

1. นายเกรก ทันสตอลล์	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานบรรษัทภิบาล
2. นางสาวมารีสา คุ่มกัน	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานเทคโนโลยี
3. นายเปโตร เคอ ซูชา ออวลิโน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการลูกค้าและบูรณาการ
4. นายอนัน ชัยบารายัน	ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานบริหารความเสี่ยง
5. นายเกียรติระการ ญาณมุข	หัวหน้าฝ่ายความมั่นคงสารสนเทศ
6. นายเควิน ลินสินธร	หัวหน้าฝ่ายบริหารประสิทธิภาพระบบสารสนเทศ

- |                     |   |
|---------------------|---|
| 7. นายพนม มโนวัตร   | หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านความมั่นคงสารสนเทศ |
| 8. นายสนธิ ฒ พัทลุง | ผู้เชี่ยวชาญอาวุโสด้านธรรมาภิบาลข้อมูล            |

#### 2.4.9 คณะกรรมการสินเชื่อ (Credit Committee) (ธันวาคม 2568)

คณะกรรมการสินเชื่อ มีหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริหารจัดการการลงทุน (Management Investment Committee: MIC) และคณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee: IC) ในการปฏิบัติหน้าที่ด้านการกำกับดูแลและการกำกับตรวจสอบที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมด้านสินเชื่อ (Credit Transactions) ได้แก่ การให้กู้ยืมเงิน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง เงินกู้แก่ตัวแทน (Agency Loans), เงินกู้ที่มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์เป็นหลักประกัน (Commercial Mortgage Loans), เงินกู้ที่มีอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่อาศัยเป็นหลักประกัน (Residential Mortgage Loans) และเงินกู้ร่วม (Syndicated Loans) ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย เรื่อง การลงทุนของบริษัทประกันภัยในกิจการอื่น (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2565 โดยความรับผิดชอบดังกล่าวไม่รวมถึงการกำกับดูแลเงินกู้แก่พนักงานที่ไม่ใช่เงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย และเงินกู้ตามกรมธรรม์ประกันภัย (Policy Loans)

- |                               |  |
|-------------------------------|--|
| 1. นายเควิต จอห์น คูโรนิช     | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                                    |
| 2. นายจอร์น ไมเคิล ฟลานเดอร์ส | ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานบริหารการเงิน                      |
| 3. นายเกรก หันสตอลด์          | ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานบริษัทภิบาล                        |
| 4. นายพอล อู                  | ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการลงทุน, เอฟดับบลิวดี กรุ๊ป ฮองกง |
| 5. นายวิรัช ไพรชพิบูลย์       | กรรมการอิสระ   |

#### 2.5 การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ กรรมการอิสระ และผู้บริหาร

ในการสรรหาบุคคลเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้นำคุณสมบัติและความเหมาะสมตามแนวทางปฏิบัติของสำนักงาน คปภ. เรื่อง คุณสมบัติของผู้บริหาร นักคณิตศาสตร์ประกันภัย และผู้สอบบัญชีของบริษัทประกันภัย มาพิจารณาในการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ด้วย

#### 2.6 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน

บริษัทฯ ได้พิจารณากำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอ ดังนี้

1. คณะกรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือโดยประการอื่นตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะกำหนด ซึ่งอาจเป็นจำนวนที่แน่นอนหรือตามหลักเกณฑ์ใดเป็นคราว ๆ ไป หรือตามที่กำหนดไว้จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง
2. ค่าตอบแทนกรรมการไม่รวมถึงกรรมการที่เป็นพนักงานประจำของบริษัทฯ และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในกลุ่มเอฟดับบลิวดี การอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการจะได้รับการอนุมัติในการประชุมสามัญประจำปี และจะจ่ายเป็นรายเดือนหรือตามที่บริษัทฯ กำหนดเป็นครั้งคราว

3. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนค่าตอบแทนของกรรมการของบริษัทฯ ในธุรกิจ สถาบันการเงิน และบริษัทชั้นนำอื่น ๆ
4. พนักงานของบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนโดยรวม ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ภายใต้หลักเกณฑ์ที่โปร่งใสและเป็นมาตรฐานเดียวกัน ตลอดจนเปรียบเทียบเพื่อให้มั่นใจว่าทัดเทียมกับบริษัทประกันชีวิต และบริษัทชั้นนำอื่น ๆ

### 3. การบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวม (Enterprise Risk Management: ERM) และการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (Asset Liability Management: ALM)

#### 3.1 การบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวม

บริษัทฯ มีกรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยงซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อใช้สนับสนุนเป้าหมายทางธุรกิจรวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจในทุกระดับ โดยครอบคลุมความเสี่ยงในด้านการเงิน ด้านการรับประกันภัย ด้านการปฏิบัติงาน และความเสี่ยงอื่น ๆ บริษัทฯ มีการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้เพื่อให้การจัดการความเสี่ยงดำรงอยู่ภายใต้ความเสี่ยงที่บริษัทฯ สามารถรับได้ หรือความเสี่ยงที่ควรหลีกเลี่ยง ตลอดจนบริษัทฯ มีการกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่ชัดเจนของผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการระบุ ประเมิน จัดการ และตรวจสอบความเสี่ยงเป็นประจำ และมีการรายงานการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส นอกจากนี้บริษัทฯ มีการณรงค์ให้มีการรับรู้ความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างการตระหนักรู้และสร้างวัฒนธรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงและการรายงานความเสี่ยงที่เข้มแข็งและเป็นที่แพร่หลายทั่วทั้งองค์กร

#### 3.2 การบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน

การบริหารสินทรัพย์และหนี้สินจัดเป็นหนึ่งในองค์ประกอบที่สำคัญของกรอบการบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวมของบริษัทฯ และถือเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจและการจัดการทางการเงิน การบริหารสินทรัพย์และหนี้สินประกอบด้วย การบริหารสินทรัพย์ให้สอดคล้องกับภาระผูกพันที่บริษัทฯ มีอยู่ การประมาณและวิเคราะห์ duration gap ระหว่างสินทรัพย์และหนี้สิน และการจัดการความเสี่ยงด้านต่าง ๆ เช่น ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เป็นต้น นอกจากนี้การบริหารสินทรัพย์และหนี้สินยังครอบคลุมถึงการกำหนดนโยบายด้านการลงทุนของบริษัทฯ กระบวนการดังกล่าวข้างต้นทำให้บริษัทฯ มั่นใจในเสถียรภาพและความมั่นคงของเงินกองทุน โดยการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินจะช่วยลดความเสี่ยงด้านตลาดและเครดิต และช่วยให้บริษัทฯ มีความสามารถในการบริหารภาระผูกพันที่มีต่อผู้เอาประกันภัย การบริหารสินทรัพย์และหนี้สินถูกกำกับดูแลเป็นรายไตรมาสโดยคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (ALMCO) ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

**4. ความเสี่ยงจากการรับประกันภัยที่สามารถคาดการณ์ได้และมีนัยสำคัญอันอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัท  
การบริหารจัดการประกันภัยต่อ ความเชื่อมโยงของเงินกองทุนและความเสี่ยงภัย และการกระจุกตัวของภัย**

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจประกันชีวิตเป็นหลักและมีกระบวนการการคาดการณ์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการรับประกันภัยในระดับรายการธรรม์และในภาพรวม กระบวนการดังกล่าวนำไปสู่การตั้งเงินสำรองและการคำนวณเงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ซึ่งสัมพันธ์กับความเสี่ยงด้านประกันภัย รวมทั้งความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านการกระจุกตัว ความเสี่ยงด้านการเวนคืนกรมธรรม์ประกันภัย และความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ โดยวิธีการคำนวณเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ สำนักงาน คปภ.กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการพิจารณาทำประกันภัยต่อเพื่อลดความเสี่ยงของบริษัทฯ จากการรับภาระการจ่ายค่าสินไหมทดแทนที่ไม่คาดคิดและมีมูลค่าสูง รวมทั้งเพิ่มความสามารถในการรับประกันภัยที่มีความเสี่ยงสูง และพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่อาจไม่มีหรือมีแต่ระดับความเชื่อถือได้ของข้อมูลสถิติยังอยู่ในระดับต่ำ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความเสี่ยงด้านการผิดนัดชำระหนี้ รวมทั้งความเสี่ยงการกระจุกตัวด้านเครดิตของบริษัทฯ ประกันภัยต่อด้วยทุกครั้งในขั้นตอนการทำสัญญาประกันภัยต่อ ตามที่กำหนดไว้ในกรอบการบริหารการประกันภัยต่อ (Reinsurance Management Framework)

ทั้งนี้ สำหรับข้อมูลเชิงปริมาณมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ราคาบัญชี	
	2568	2567
สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยต่อสุทธิ <sup>1</sup>	296	783
- สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยต่อ	1,053	1,440
- หนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ	757	657

- หมายเหตุ** 1. สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยต่อสุทธิ<sup>1</sup> คำนวณจาก สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัยต่อ – หนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อ
2. ราคาบัญชี หมายถึง มูลค่าสินทรัพย์และหนี้สิน ที่ประเมินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้นักลงทุนผู้วิเคราะห์ทางการเงินเข้าใจถึงมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของหนี้สินจากสัญญาประกันภัยต่อที่เป็นที่ยอมรับตามหลักการทางบัญชีในประเทศไทย ซึ่งมูลค่าดังกล่าวจะต้องผ่านการรับรองจากผู้สอบบัญชีอนุญาตแล้ว

## 5. มูลค่า วิธีการ และสมมติฐานในการประเมินหนี้สินจากสัญญาประกันภัย

### 5.1 ราคาบัญชี

การคำนวณหนี้สินจากสัญญาประกันภัยตามราคาบัญชีเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (IFRS17) ทำตามหลักการวัดมูลค่าตามราคาบัญชี โดยพิจารณาองค์ประกอบสำคัญ ได้แก่ หนี้สินตามประมาณการที่ดีที่สุด (BEL - Best Estimate Liability) ซึ่งเป็นกระแสเงินสดคาดการณ์สุทธิ, ส่วนปรับความเสี่ยง (RA - Risk Adjustment) เพื่อสะท้อนความไม่แน่นอนของกระแสเงินสด และ กำไรในอนาคตที่ยังไม่รับรู้ (CSM - Contractual Service Margin) สำหรับการวัดมูลค่าสัญญาประกันภัย สัญญาที่ถูกจัดประเภทเป็นสัญญาที่มีลักษณะร่วมรับผลประโยชน์โดยตรง จะใช้วิธีค่าธรรมเนียมผันแปร (Variable Fee Approach) และสำหรับสัญญาประกันภัยอื่นทั้งหมด บริษัทฯ วัดมูลค่าสัญญาประกันภัยด้วยวิธีการทั่วไป (General Measurement Model) ยกเว้นสัญญาประกันกลุ่ม ซึ่งวัดมูลค่าด้วยวิธีปันส่วนเบี้ยประกันภัย (PAA) เนื่องจากมีระยะเวลาคุ้มครองเท่ากับหนึ่งปีหรือน้อยกว่า ทั้งนี้โดยการประเมินหนี้สินต้องอาศัยสมมติฐานหลักทั้งด้าน อัตรา mortality อัตราการขาดอายุกรรมธรรม์ อัตราการเจ็บป่วย อัตราค่าใช้จ่าย และ อัตราคิดลด ที่สะท้อนข้อมูลปัจจุบันและความคาดหวังในอนาคต ทั้งหมดนี้เพื่อให้การวัดมูลค่าหนี้สินสะท้อนภาวะผูกพันที่แท้จริงของสัญญาประกันภัยตามมาตรฐานทางการบัญชีอย่างโปร่งใสและสอดคล้องกัน

ทั้งนี้ สำหรับข้อมูลเชิงปริมาณมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ราคาบัญชี	
	2568	2567
หนี้สินจากสัญญาประกันภัยสุทธิ <sup>1</sup>	574,345	525,718
- สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย	-	-
- หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	574,345	525,718

**หมายเหตุ 1.** หนี้สินจากสัญญาประกันภัยสุทธิ<sup>1</sup> คำนวณจาก หนี้สินจากสัญญาประกันภัย – สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย

- ราคาบัญชี หมายถึง มูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่ประเมินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้นักลงทุนผู้วิเคราะห์ทางการเงินเข้าใจถึงมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของหนี้สินจากสัญญาประกันภัยที่เป็นที่ยอมรับตามหลักการทางบัญชีในประเทศไทย ซึ่งมูลค่าดังกล่าวจะต้องผ่านการรับรองจากผู้สอบบัญชีอนุญาตแล้ว

### 5.2 ราคาประเมิน

ราคาประเมินสำหรับหนี้สินจากสัญญาประกันภัยคำนวณตามประกาศของสำนักงาน คปภ. เรื่องการประเมินราคาทรัพย์สินและหนี้สินของบริษัทประกันชีวิต โดยหนี้สินตามสัญญาประกันภัยระยะยาว ใช้หลักเกณฑ์การคำนวณเงินสำรองประกันภัยแบบเบี้ยประกันภัยรวม ในขณะที่หนี้สินตามสัญญาประกันภัยระยะสั้น คำนวณจากค่าที่มากที่สุดระหว่างสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้หรือสำรองประกันภัยที่ยังไม่สิ้นสุด และสำรองค่าสินไหมทดแทน โดยสมมติฐานที่ใช้

ในการประเมินมูลค่าต้องมีความสอดคล้องกับประสบการณ์ที่เกิดขึ้นจริงของบริษัท หรือในกรณีที่บริษัทมีข้อมูลไม่เพียงพอ บริษัทสามารถอ้างอิงจากประสบการณ์ของภาคธุรกิจประกันภัยและปรับให้สะท้อนถึงลักษณะเฉพาะที่เข้ากับการรับประกันภัยของบริษัท นอกจากนี้ เงินสำรองประกันภัยจะต้องคำนวณรวมถึงส่วนสำรองเพื่อความผันผวน (Provision of Adverse Deviation: PAD) ตามที่สำนักงาน คปภ. กำหนดด้วย

ทั้งนี้ สำหรับข้อมูลเชิงปริมาณมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ราคาประเมิน	
	2568	2567
สำรองประกันภัย (ก่อนการประกันภัยต่อ) (technical reserves (gross of reinsurance))		
(1) สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะยาว (long-term technical reserves)	582,564	534,812
(2) สำรองประกันภัยสำหรับสัญญาประกันภัยระยะสั้น (short-term technical reserves)		
(2.1) สำรองค่าสินไหมทดแทน (claim reserves) <sup>1</sup>	972	1,074
(2.2) สำรองเบี้ยประกันภัย (premium reserves) <sup>2</sup>	1,625	1,905
หนี้สินอื่นตามกรมธรรม์ประกันภัยค้างจ่าย (due to insured)	3,127	2,787

- หมายเหตุ**
1. สำรองค่าสินไหมทดแทน (claim reserves)<sup>1</sup>: สำรองค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายที่ได้รับรายงานแล้วและการจ่ายค่าสินไหมทดแทนยังไม่สิ้นสุดและค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้รับรายงาน (รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนที่สามารถจัดสรรได้ และค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้)
  2. สำรองเบี้ยประกันภัย (premium reserves)<sup>2</sup>: ค่าที่มากกว่าระหว่าง สำรองความเสี่ยงที่ยังไม่สิ้นสุดสำหรับกรมธรรม์ที่ยังมีผลบังคับอยู่ก่อนการประกันภัยต่อ กับ สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ก่อนการประกันภัยต่อ
  3. ราคาประเมิน หมายถึง มูลค่าหนี้สินจากสัญญาประกันภัย ที่ประเมินตามประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยว่าด้วยการประเมินราคาทรัพย์สินและหนี้สินของบริษัทประกันชีวิต เพื่อวัตถุประสงค์หลักในการกำกับความมั่นคงทางการเงินของบริษัทประกันภัยและเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทความสามารถในการจ่ายผลประโยชน์ตามสัญญาประกันภัยได้อย่างครบถ้วนแก่ผู้เอาประกันภัยซึ่งต้องประเมินโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับใบอนุญาตจากนายทะเบียนตามหลักการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับการยอมรับ

## 6. การลงทุนของบริษัท

วัตถุประสงค์หลักในการลงทุนของบริษัทฯ คือการชำระภาระผูกพันที่มีต่อผู้เอาประกันภัยอย่างครบถ้วน รวมไปถึงการเพิ่มผลตอบแทนจากการลงทุนและลดระดับความเสี่ยงภายใต้ข้อบังคับในด้านการดำรงเงินกองทุนและกฎข้อบังคับอื่นๆอย่างเหมาะสม นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการนำข้อพิจารณาต่างๆมาใช้ในการตัดสินใจด้านการลงทุนประกอบด้วย

- การดำรงกระแสเงินสดในแต่ละช่วงเวลาให้สอดคล้องระหว่างสินทรัพย์และหนี้สินอย่างเหมาะสม
- การเพิ่มผลตอบแทนจากการลงทุนต่อระดับความเสี่ยง
- การดำรงสภาพคล่องให้มีความเพียงพอและอยู่ในระดับที่เหมาะสม
- การบรรลุเป้าหมายรายได้สุทธิจากการลงทุนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- การบริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกรอบที่กำหนด

การประเมินมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์แต่ละประเภทของบริษัทฯ ดำเนินการตามประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) ว่าด้วยการประเมินราคาทรัพย์สินและหนี้สินของบริษัทประกันชีวิต พ.ศ. 2554 ทั้งนี้ สำหรับข้อมูลเชิงปริมาณมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ประเภทสินทรัพย์ลงทุน	มูลค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2568		2567	
	ราคาบัญชี	ราคาประเมิน	ราคาบัญชี	ราคาประเมิน
เงินฝากสถาบันการเงิน ใบริรับฝากเงิน และบัตรเงินฝาก	5,367	5,367	9,698	9,698
ตราสารหนี้	618,170	619,269	549,294	549,704
ตราสารทุน	5,299	5,299	4,680	4,680
เงินให้กู้ยืมโดยมีกรรมธรรม์ประกันภัยเป็นประกัน		27,209		24,356
เงินให้กู้ยืม	12	12	15	15
อนุพันธ์				
- สินทรัพย์อนุพันธ์	5,666	5,666	3,056	3,056
- หนี้สินอนุพันธ์	(28)	(28)	(225)	(225)
เงินลงทุนอื่น	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์ลงทุน	634,486	662,794	566,518	591,284

**หมายเหตุ** 1. ราคาบัญชี หมายถึง มูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่ประเมินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้พนักงานลงทุนผู้วิเคราะห์ทางการเงินเข้าใจถึงมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของหนี้สินจากสัญญาประกันภัยที่เป็นที่ยอมรับตามหลักการทางบัญชีในประเทศไทย ซึ่งมูลค่าดังกล่าวจะต้องผ่านการรับรองจากผู้สอบบัญชีอนุญาตแล้ว

2. ราคาประเมิน หมายถึง สินทรัพย์และหนี้สินที่ประเมินตามประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบ

ธุรกิจประกันภัยว่าด้วยการประเมินราคาทรัพย์สินและหนี้สินของบริษัทประกันชีวิต เพื่อวัตถุประสงค์หลักในการกำกับความมั่นคงทางการเงินของบริษัทประกันภัยและเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีความสามารถในการจ่าย

ผลประโยชน์ตามสัญญาประกันภัยได้อย่างครบถ้วนแก่ผู้เอาประกันภัย

3. เงินให้กู้ยืมโดยมีกรรมธรรม์เป็นประกัน จะไม่มีการแสดงมูลค่าในรายการสินทรัพย์ลงทุน (ราคาบัญชี) สำหรับมูลค่าในส่วนของสินทรัพย์ลงทุน (ราคาประเมิน) ให้เป็นไปตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยกำหนด
4. เงินให้กู้ยืม (ราคาบัญชี) ให้หมายถึง รายการ “เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ” ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
5. เงินให้กู้ยืม (ราคาประเมิน) ให้หมายถึง รายการ “เงินให้กู้ยืม” ตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยกำหนด

## 7. ผลการดำเนินงานของบริษัทประกันภัย รวมถึงผลการวิเคราะห์และอัตราส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

### 7.1 ผลการดำเนินงานของบริษัทประกันภัย

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิปี 2568 เป็นจำนวน 10,273 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น จำนวน 3,155 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 44 เมื่อเทียบกับกำไรปี 2567 ที่มีเป็นจำนวน 7,118 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากรายได้จากการประกันภัยปี 2568 เพิ่มขึ้นจำนวน 434 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2 ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัยเพิ่มขึ้นจำนวน 1,609 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25 จากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากสัญญาซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าภายใต้วิธีการปันส่วนเบี่ยเป็นสำคัญ ผลการดำเนินการลงทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 3,055 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 62 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงิน กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน และรายได้จากการลงทุนสุทธิ หักลบกับการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายทางการเงินจากสัญญาประกันภัยสุทธิ ค่าใช้จ่ายจากผลการดำเนินงานอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 643 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนหักลบกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินอื่นที่ลดลง

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ราคาบัญชี	
	2568	2567
รายได้จากการประกันภัย <sup>1</sup>	27,175	26,741
ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย <sup>2</sup>	8,020	6,411
ผลการดำเนินการลงทุน <sup>3</sup>	7,970	4,915
ค่าใช้จ่ายจากผลการดำเนินงานอื่น <sup>4</sup>	3,063	2,420
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ <sup>5</sup>	10,273	7,118

- หมายเหตุ**
1. รายได้จากการประกันภัย<sup>1</sup> คำนวณจากรายได้จากการประกันภัยสำหรับสัญญาซึ่งวัดมูลค่าด้วยวิธีทั่วไปและวิธีค่าธรรมเนียมผันแปร (GMM & VFA) + รายได้จากการประกันภัยสำหรับสัญญาซึ่งวัดมูลค่าด้วยวิธีการปันส่วนเบี่ยประกันภัย (PAA)
  2. ผลการดำเนินงานการบริการประกันภัย<sup>2</sup> คำนวณจากรายได้จากการประกันภัย - ค่าใช้จ่ายในการบริการประกันภัย - ค่าใช้จ่าย (รายได้) สุทธิจากสัญญาประกันภัยต่อที่ถือไว้ทั้งหมด

3. ผลการดำเนินการลงทุน<sup>3</sup> จำนวนจาก รายได้จากการลงทุน + กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนรับรู้เข้า กำไรขาดทุน + กำไร (ขาดทุน) จากการ โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน - ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน + กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน + กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยง - ค่าใช้จ่าย (รายได้) ทางการเงินจากสัญญาประกันภัยสุทธิ
4. ค่าใช้จ่ายจากผลการดำเนินงานอื่น<sup>4</sup> จำนวนจาก ต้นทุนทางการเงินอื่น + ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น - กำไร (ขาดทุน) ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย) - รายได้อื่น - กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่าย อสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับจากการชำระหนี้ - กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน
5. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ<sup>5</sup> จำนวนจาก ผลการดำเนินงานบริการประกันภัย + ผลการดำเนินการลงทุน - ผลการดำเนินงานอื่น - ภาษีเงินได้นิติบุคคล
6. ราคาบัญชี หมายถึง มูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินจากสัญญาประกันภัย ที่ประเมินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้ให้นักลงทุนผู้วิเคราะห์ทางการเงินเข้าใจถึงมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ของหนี้สินจาก สัญญาประกันภัยที่เป็นที่ยอมรับตามหลักการทางบัญชีในประเทศไทย ซึ่งมูลค่าดังกล่าวจะต้องผ่านการรับรองจาก ผู้สอบบัญชีอนุญาตแล้ว

## 7.2 อัตราส่วนที่เกี่ยวข้อง

หน่วย: ร้อยละ

รายการอัตราส่วน	2568	2567
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	9.07	9.19
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายบริการประกันภัยสุทธิ	71.41	76.02
อัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่อง	25,386.57	21,203.61
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนหลัง	116.67	114.21
อัตราส่วนผลตอบแทนจากการลงทุน	2.77	2.94

- หมายเหตุ**
1. ราคาบัญชี หมายถึง มูลค่าหนี้สินจากสัญญาประกันภัย ที่ประเมินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
  2. ราคาประเมิน หมายถึง สินทรัพย์และหนี้สินที่ประเมินตามประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยว่าด้วยการประเมินราคาทรัพย์สินและหนี้สินของบริษัทประกันชีวิต เพื่อวัตถุประสงค์หลักในการกำกับความมั่นคงทางการเงินของบริษัทประกันภัยและเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีความสามารถในการจ่ายผลประโยชน์ตามสัญญาประกันภัยได้อย่างครบถ้วนแก่ผู้เอาประกันภัย
  3. อัตราส่วนข้างต้น จำนวนตามสูตรจากระบบสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System: EWS) ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยกำหนดไว้

## 8. ความเพียงพอของเงินกองทุน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเงินกองทุน โดยบริษัทฯ มีจุดมุ่งหมายในการบริหารเงินกองทุน ดังนี้

- เพื่อดำรงเงินกองทุนให้สอดคล้องกับ ข้อกำหนดของสำนักงาน คปภ. ตามกรอบการดำรงเงินกองทุนตามระดับความเสี่ยง
- เพื่อดำรงเงินกองทุนให้มีเสถียรภาพเพียงพอในการชำระค่าสินไหมต่อผู้เอาประกันภัย โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีเสถียรภาพในการดำรงเงินกองทุนสูงกว่าอัตราที่กำหนดโดยสำนักงาน คปภ. อย่างมีนัยสำคัญ ตามกรอบการดำรงเงินกองทุนตามระดับความเสี่ยง (อัตราขั้นต่ำที่กำหนดโดยสำนักงาน คปภ. ที่ร้อยละหนึ่งร้อยสี่สิบ) ดังแสดงในตาราง

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
สินทรัพย์รวม	687,838	637,659
หนี้สินรวม	602,722	554,897
- หนี้สินจากสัญญาประกันภัย <sup>1</sup>	589,420	541,156
- หนี้สินอื่น <sup>2</sup>	13,302	13,741
ส่วนของผู้ถือหุ้น	85,116	82,762
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต่อเงินกองทุนที่ต้องดำรงตามกฎหมาย (CET 1 ratio) (ร้อยละ)	763	584
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อเงินกองทุนที่ต้องดำรงตามกฎหมาย (Tier 1 ratio) (ร้อยละ)	763	584
อัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุน (Capital Adequacy Ratio: CAR) (ร้อยละ)	763	584
เงินกองทุนที่สามารถนำมาใช้ได้ทั้งหมด (Total Capital Available: TCA)	68,252	65,211
เงินกองทุนที่ต้องดำรงตามกฎหมาย (Total Capital Required: TCR)	8,943	11,169

- หมายเหตุ**
1. หนี้สินตามสัญญาประกันภัย<sup>1</sup> คำนวณจาก สำรองประกันภัย (ก่อนการประกันภัยต่อ) + หนี้สินอื่นตามกรมธรรม์ประกันภัยค้ำจ่าย
  2. หนี้สินอื่น<sup>2</sup> คำนวณจาก หนี้สิน/เงินกู้ยืม + หนี้สินจากการประกันภัยต่อ + หนี้สินภาษีเงินได้รอดัตถบัญญัติ + ภาษีเงินได้ค้ำจ่าย + ผลประโยชน์พนักงาน + หนี้สินอื่นๆ + ตราสารอนุพันธ์ + บัญชีเดินสะพัดสำนักงานใหญ่
  3. ตามประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยว่าด้วยการกำหนดประเภทและชนิดของเงินกองทุน รวมทั้งหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการคำนวณเงินกองทุนของบริษัทประกันชีวิต กำหนดให้นายทะเบียนอาจกำหนดมาตรการที่จำเป็นในการกำกับดูแลบริษัทที่มีอัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุนต่ำกว่าอัตราส่วนความเพียงพอของเงินกองทุนที่ใช้ในการกำกับ (supervisory CAR) ที่กำหนดไว้ในประกาศฯ ได้
  4. รายการข้างต้นคำนวณโดยใช้มูลค่าตามประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยว่าด้วยการประเมินราคาทรัพย์สินและหนี้สินของบริษัทประกันชีวิต และประกาศคณะกรรมการกำกับและส่งเสริม

การประกอบธุรกิจประกันภัยว่าด้วยการกำหนดประเภทและชนิดของเงินกองทุน รวมทั้งหลักเกณฑ์ วิธีการ และ  
เงื่อนไขในการคำนวณเงินกองทุนของบริษัทประกันชีวิต

9. งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นแล้ว

ดูได้ที่

[https://www.fwd.co.th/files/v3/assets/blt331c1aa12dcfd37a/blt13841c8548d3322d/69ce37907adc078c5bc9cffc/Signed\\_FDTH-2025-YE-FS-TH.pdf](https://www.fwd.co.th/files/v3/assets/blt331c1aa12dcfd37a/blt13841c8548d3322d/69ce37907adc078c5bc9cffc/Signed_FDTH-2025-YE-FS-TH.pdf)